

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

JSW Steel Limited

Lensy: Esteemed shareholders, distinguished members of the board, representatives of bodies, corporate institutions and banks, our foreign collaborators and joint venture partners, and my dear colleagues, it is my privilege to stand before you once again and welcome you to this 29th Annual General Meeting of the Company, which is being held through video conferencing. Seated on the dais at the JSW center here in Mumbai are, to my extreme right, Mr. JS. Rathor, our Wholetime director and chief operating officer. Next to him is Mr. Sajjan Jindal, our chairman and managing Director.

Seated next to him is Mr. Jayant Acharya, our joint managing director and CEO. Joining in from Japan, India and Germany are Mr. Hiroyuki Ogawa, nominee director, JFE Steel Corporation, Japan, our independent directors Mr. Sethu Raman Mahalingam and Mr. Hegri Ketan. And from Germany

is Mr. Marcel Fastwald, the CFO, company secretary, statutory auditors, secretary, auditors, the scrutinizers and the chairman of the Audit committee. And the nomination and Remuneration committee are present. The Chairperson of the Stakeholder Relationship Committee has, in her absence, authorized Mr. Sethuraman Mahalingam, another member of the Committee, to attend on her behalf. The Register of Directors and key managerial personnel and their shareholding maintained under section 170 of the Companies Act 2013 and the Register of contracts and arrangements in which the directors are interested maintained under section 189 of the Company's Act 2013 and all other documents referred in the notice are available on the website of the RTA in electronic mode, and same can be accessed upon logging in to Evoting.Kfintech.com.

The Secretarial Auditor Certificate under the Sebi regulations that the Company's ESOP schemes have been implemented in accordance with the regulations and is in accordance with the resolutions of the Company passed in its General Meeting is also available. I now request our chairman to take over the proceedings.

Sajjan Jindal: Thank you Lensy, good morning, ladies and gentlemen. I have great pleasure in extending you a very warm welcome to this 29th annual general meeting of your company, which is being held through video conference without the physical presence of the members at a common venue, as per the provisions of the Companies Act 2013, the Securities Exchange Board of India Regulations 2015 and circulars issued by the Ministry of Corporate Affairs, I would like to inform you that the required quorum for this meeting is present, and therefore I call the meeting to order. Authorizations from 21 bodies corporate holding 59.78% in your Company's paid up equity share capital aggregating to Rs 144.5 crores have been received as physical attendance of members has been dispensed with the facility for appointment of proxies by the members was not made advisable available for this meeting. The notice dated June 30, 2023, convening this annual General meeting and a copy of the annual report for the financial year ended March 31, 2023 have already been circulated electronically to the members of the Company.

With your permission, I shall take them as read. The Auditors report on the standalone and consolidated financial statements of the Company for the year ended March 31, 2023 do not contain any qualification, observ

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

ations or comments on financial transactions or matters which have any adverse effect on the functionings of the company requiring to be read out at the meeting as per the provisions of the section one, four five of the Company's Act 2013. With your permission, I now proceed to deliver my formal address.

Dear shareholders, fellow members of the Board and extended family of JSW Steel, thank you for joining me today at our 29th annual General Meeting. I hope you are all doing well. JSW Steel's growth and India's progress has been inextricably linked.

The last financial year was no different. While the world continues to grapple with multiple headwinds, India is chasing an ambitious target of becoming a developed economy by 2047, and the next 25 years have been termed the Amrit Kal or the Auspicious Period. We are in the nation building phase similar to what Japan experienced during 1955 to 75 and China went through during 1978 to 2005. The country's rising large consumer base, strong focus on building infrastructure, establishing world class manufacturing facilities, and investments in advanced technologies will play a key role as India gears up to move into a sustained high growth trajectory to become the world's third largest economy before the end of this decade. In this context, I believe that Steel and JSW Steel have an important role to play

if India were to realize its ambitions as a trusted partner in the nation building phase. We are committed to almost doubling our India crude steel capacity to 50 million tons per annum by the end of this decade.

We aspire to continue to be an integral part of India's growth story. We have strategically expanded our capacities across India and have been augmenting our capabilities and products for sectors that have robust growth potential. On one hand, our steel is not only helping build key infrastructure projects in India, but we are also addressing the evolving needs of our customers across diverse sectors such as automotive, packaging, infrastructure construction, general engineering and energy transition.

In the last fiscal alone, we introduced 125 new product grades, including 39 in the Advanced High Strength Steel category and 15 aimed at import substitution. Having said that, I believe the challenge of decoupling growth from emissions in a hard to abate sector like steel will take center stage as JSW Steel is best placed to create value for all its stakeholders as the world steadily moves to a low carbon economy. To this end, we remain focused on reducing our emission intensities in the near to medium term by prioritizing energy transition, improve efficiency in energy consumption, process optimization, increased use of scrap, better resource management, and adoption of best available technologies.

As part of our strategy to work towards decarbonization, we will commence using green hydrogen in steel making at Vijaynagar facilities on a small scale to see its efficacy and usability so that it can be scaled up in future when it becomes financially feasible. This will commence in 18 to 24 months. In our downstream facilities, we continue to build capabilities capacities of products which aid sustainable living like tin plate for packaging, electrical steels for better energy efficiency and reduced carbon emissions.

We are increasing production of specialized advanced high strength steel for lightweighting of automobiles to increase fuel efficiency and extend range of electric vehicles. Further, by the time we reach 50 million tons capacity, we aim to run our entire steel making operation on renewable energy. This would make us possibly the world's first major steel maker to achieve this milestone, let me now share with you our robust perform

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

ance in a year that was marked with volatility and uncertainty, especially during the first half of financial year 2023 globally, steel demand was muted, leading to inventory buildup and lower prices.

However, domestic demand remains strong, but elevated inputs and energy prices weighed on steel spreads further. The imposition of export duty in May 22 to rein in inflation impacted price competitiveness of Indian steel in overseas markets.

In my address to you in our 2022 AGM, I had mentioned that the export duty was a temporary blip and will be withdrawn once inflation came under control.

We are pleased that the duty was withdrawn in November 2022 once inflation came under control. For the financial year 2023, amid the headwinds, we maintained our capacity utilization levels at 90% and grew our consolidated crude steel production by 24% and steel sales by 23%. Our consolidated revenue from operations came in at 1,65,960 crores and EBITDA at 18,547 crores.

The performance speaks volumes about our ability to sweat assets and leverage our marketing capabilities even in a challenging year. In addition, our expansion plans remain on track to meet our near term capacity targets. We also met our sustainability targets for the year and remained firmly on track to reduce our CO2 emission intensity by 42% by 2030 from 2005 base year, implement a true circular economy through 100% utilization of all the waste generated, ensure no net loss for biodiversity and reduce fresh water consumption by more than 39%.

We launched a specific program called Sustainable Energy Environment and Decarbonization Seed at our Vijaynagar operations to bring in changes at the grassroots level to remain both operational and CO2 emission efficient. Our sustainability efforts are being recognized at various forums. We have received an A rating by CDP, which makes us only one of three steel makers globally.

To have this highest rating, we aspire to be a digital first organization. As part of our Digital Vision 2026, we are leveraging technology to make our facilities safer, sustainable and more efficient. We have deployed a digital logistics management system DLMS at our Odisha mines, resulting in faster truck turnaround, improved supply chain efficiency and cost reduction.

We are leveraging data science technologies and infusing artificial intelligence and machine learning to strengthen our operations. We are working with an objective of EndToEnd digital transformation of key functions and focusing on creating a future ready digital workforce. We remain focused on delivering long term value to our shareholders.

We are determined to maintain a strong balance sheet, invest in strategic growth opportunities with efficient capital allocations, and optimize our cost structures. We maintained a healthy balance sheet with our net leverage and gearing below our stated caps. Our strong cash flows, coupled with access to diversified funding sources, provides flexibility to drive value accretive growth.

But let us not forget our broader responsibility to our communities. We are committed to fostering inclusive growth and creating sustainable livelihoods. Our CSR initiatives will continue to focus on education, healthcare and community development, aiming to make a meaningful impact on those on the lives of millions as we look ahead.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

I am excited about the future of JSW Steel. We have a world class team, a resilient business model and a clear vision for growth. Together, we will capitalize on the opportunities that lie ahead and continue to create value for our shareholders, employees, customers and society at large.

The world's focus on sustainable development, infrastructure growth and decarbonization presents us with a unique opportunity to lead the transition to a greener and more sustainable steel industry. We have embarked on this path. Our investments in R&D, digitalization and automation will optimize our operations.

Before I conclude, I would like to acknowledge the invaluable contribution of Mr. Sheshagiri Rao, our joint managing director and group CFO who recently superannuated. Mr. Rao has been a stalwart and a pillar of strength.

He will continue as Group CFO at the JSW group. I would also like to express my sincere gratitude to our independent directors, Mr. Harsh Marivala and Dr. Punita Kumar Sinha as their tenure concludes in July 2023. Their invaluable contributions have enriched our board discussions and we are immensely grateful for their guidance and wisdom.

I am also pleased to announce the elevation of Mr. Jayant Acharya, another JSW veteran, as our joint managing director and CEO. Mr.

Gujarat Singh Rathore, our chief operating officer joins the board as a whole time director. As we welcome these esteemed leaders into their new roles, I have no doubt that their strategic vision will propel JSW Steel to even greater heights. I want to extend my heartfelt gratitude to the outstanding and diligent team at JSW Steel.

It is their persistent commitment and tireless efforts that enable us to be better every day. I would also like to express my appreciation to our board members whose guidance and advice have been vital in shaping our strategic path and accomplishing our objectives. As we look towards the future with optimism and determination, I assure you that JSW Steel will continue to build a brighter future and contribute to the progress of our great nation.

Wishing you all the best of health and wellbeing. Thank you. Jai Hind.

Before I PROCEED with the formal business of the meeting, I would like to inform the members that the board of directors has appointed Mr. Nilesa practicing company secretary as a scrutinizer to scrutinize the voting process on all resolutions proposed in the notice of the meeting in a fair and transparent manner, as stipulated under the company's rule 2014. Let us now proceed with the final formal business of the meeting.

As all the resolutions set out in the notice of the Annual General Meeting have already been put to vote through e-voting, the resolutions need not be proposed or seconded by shareholders at the meeting. In terms of clause 7.1 of the secretarial standards two issued by the Institute of Company Secretaries of India in compliance with the provisions of the section 108 of the Companies Act

2013 and the Company's Rule 2014, as amended. And Regulation 44 of the Sebi 2015. All shareholders, as on the cutoff date, that is July 21, 2023 were provided with the facility to cast their vote electronically through the e-voting service services provided by KFin Technologies Private Limited on all resolutions set forth in the notice of this AGM. The e-voting portal remained open for remote e-voting from 09:00 A.m. On Tuesday,

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

July 25, 2023 to 05:00 P.m. On Thursday, July 27, 2023 and has been disabled by KFin Technologies for voting thereafter. Facility for voting through Electronic Voting system or Insta Poll is now open at today's meeting for members who are present in this meeting

and who did not cast their vote earlier.

The members who have already cast their vote by remote voting are requested not to cast their vote again as their vote will be treated as invalid. This voting will close in 15 minutes after the close of all businesses. The outcome of the meeting will be the cumulative count of the valid votes cast electronically and through the ballot.

The consolidated item wise results of the voting and the report of the scrutinizer will be placed by the company on its website WWW.JSW.In and on the website of K Fin Technologies within two

working days of the conclusion of the AGM and will be communicated to the stock exchanges on which the securities of the companies are listed. I now request the shareholders to raise their queries, if any relating to accounts or any other item of business laid out in the notice of Annual General Meeting. I request the members to be and to limit their time to three to five

minutes as far as possible. Repetition of questions may please be avoided so as to provide an opportunity to all the members who desires to speak.

I now request the moderator to get the shareholders to raise their questions in the order of their registration as speaker.

Moderator: Thank you, Chairman sir,

may I call on the first speaker, Mr. Bharati.Saraf from Kolkata. Ms. Bharti.Shara from Kolkata

Mr. BharatiSharaf: माननीय अध्यक्ष जी उपस्थित निर्देशक सदस्य और मेरे जेरोल्ड भाई बहन में भारतीय सामने जनरल हुआ भाई बहन में भारतीय चार में जॉन डॉक्टर संतोष कुमार साहब कलकत्ता से आप सभी को नमस्कार करता हूँ आशा करता हूँ आप सब अधिकारी का और जीतने भी हमारे कर्मचारी अनुपस्थित है इससे अच्छे स्वास्थ्य में अच्छे से बस एक मृत्यु और उनकी टीम को धनबाद तो इतने श्री अमरजीत तिवारी को धनबाद देता हूँ ये मैंने काफी अच्छा में सुझाव क्या क्या लिंक करना मेरा स्पीकर नंबर एक हैं उन्होंने मुझे बताया सर इतना परफॉर्म अच्छा कर रहे हैं क्या बताऊँ अभी तो शेयर के दाम में अच्छा 800 ₹800 हो गए तक मेरे दो या 3% तक एक तो फीमेल इम्प्लॉई की संख्या बढ़ाने के लिए आप क्या कदम उठा रहे हैं ये बताइए कि देश को माल सिटी बनाने के लिए ई मेल को ज्यादा से ज्यादा मौका देना होगा दूसरा कदम उठाए ये बताइए कि हमारे यहाँ कितने परसेंटेज अभी इनर्जी ये जो हो रही है इसके बारे में जरूर बताना है कष्ट करियेगा सर दूसरा है की फ्यूचर में क्या प्लैन एक्सपैन्शन का इसके बारे में बताया गया सर लास्ट में ओक और है मीटिंग काफी अच्छी होती है देखिये मैं कल से आप से जौन कर सकता हूँ और अपने जो कर्मचारी खट खट रहा है उनके आपत्ति अपना बाहर प्रकट करता हूँ क्योंकि उनकी मेहनत का फल है कि आज हमारी कंपनी से आगे बढ़ी और हमें जो इतना अच्छा रिज़ल्ट मिला है सर एक बार मैं रिकेस्ट करूंगा फिजिकल मीटिंग अगर होती भी है जिंदल साहब 10-15 मिनट का उसमें बीच मीटिंग जरूर रखिये जिससे और आपके डैड से भी अपनी जगह से जौन कर सके जय हिंद जय बाद मॉडरेटर के लिए धन्यवाद देता हूँ उनके अच्छी सर्विस के लिए जय जय बाद नमस्कार एक बार फिर

Moderator: thank you, Mr. Saraf. We would move on to our next speaker, Mr Gautam Kedar Prasad Tiwari from Mumbai. Mr. Gautam kedar Prasad Tivari. We're requested to unmute yourself.

Switch on your webcam if you desire to do so. And kindly proceed with asking the question please, **Mr. Gautam Kedar Prasad Tiwari:** sir Am I audible, sir?

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Moderator: Yes, sir. You are audible.

Mr. Gautam Kedar Prasad Tiwari: sir, I will try to switch on my webcam, but I am not able to do it. **Mode**

rator: Sir, you can just click on start sharing once you get the pop up, sir. thank you,

Mr. Gautam Kedar Prasad Tiwari: accha sir. But you can listen me. No, sir.

Moderator: Absolutely loud and clear.

Mr. Gautam Kedar Prasad Tiwari: Very good, sir. Sir Very, very good.

Morning, Sajjan Jindalji. Our honorable MD, our honorable chairman, sir, and our rathodji, and our well dig nified and very eminent board of directors. Team JSW Steele.

My fellow shareholders, myself, Goutam Tiwari. And I am participating at this AGM from Mumbai, डियर सर जैसा की आपने कहा शेषगिरी राव पुनिता सिन्हा और इन सब का invaluable contribution

and their guidance and wisdom has been so great that the company has come to this stage from the lower sta ge to this stage.

और आज इतनी प्रगति पथ पर आगे बढ़िये सर थैंक यू वेरी मच फॉर पेइंग डिविडेन्ड वेरी 340% सर इंटरप्रेनर ऑफ द इअर अवॉर्ड आपको मिला और हमारा परिवार खुशी से झूम उठा ये देखकर और जब हमने ये मालूम पड़ा आपने जहाँ जहाँ भी सर अपनी फैक्टरी लगाई आपने जहाँ जहाँ भी अपने कामकाज की शुरुआत की वहाँ की उस इलाके की सभी कम्प्युनिटी सभी सोसाइटी सभी व्यक्ति हर एक व्यक्ति के लिए आपने कुछ ना कुछ सेवाएँ सहूलियतें जरूर दी है चाहे वो बम्बई का वाणी हो चाहे विजयनगर हो चाहे कोई भी जगह हो सर आपने पूरी उदारता के साथ सब लोगों का दिल जीत लिया और आपकी सफलता उदारता और सांस सेवा लाजवाब और बेमिसाल एस ए इसलिए हम आपको आपको किसी की भी नजर लग सकती है क्योंकि आप हमारे क्योंकि आपके चाहने वाले हैं इसके लिए बहुत है हमारे अनुष्ठान में ईश्वर से हमेशा हम और हमारी माताजी आपकी तंदुरुस्ती और दीर्घायु की प्रार्थना हमेशा करते हैं सर आज सज्जन जी हम आपके लिए जरूर कहना चाहेंगे कि यूं तो असमान ने लाखों सितारे लेकिन यहाँ जमीं पर भी एक सितारा सिर और जो है हमेशा हमारा हमारा आप हम सबके लिए इतने प्रिय ऐन्सर जिंदगी में जो हमने देखा सर रतन टाटा जी के बाद मैं सिर्फ आप ही हमें ऐसे देखें जिनको हम आदर्श मानकर आगे चल सकते हैं आपके जैसे और कुछ लोग हो जाएं तो सर धरती पर इस वर्ग के स्वर्ग में रहने का एहसास मिल सकता है सर हमारी कई वर्षों से प्रार्थना है संगीता भाभी को भी आप अपने बोर्ड पर लेकर आएँ हमारी दिली इच्छा है आशा है आप हमारी इच्छा जरूर पूरी करेंगे सज्जन जी जो भी शेयर होल्डर्स आपके साथ आपके किसी भी ग्रुप कंपनी से जुड़े उन सभी को आपने स्टॉक्स बोनस राइट शेड और डिविडेंड के जरिये मालामाल कर दिया है निहाल कर दिया है सर

अबcongratulations to the management for winning various awards and accolades and recognitions at nationa l and global level. Sir both is strong, robust or transparent or informative attractive colorful balance sheet.

डिज़ाईनिंग के लिए हमारे अत्यंत ही पॉपुलर विनयशील विनम्र शांतिप्रिय प्लेस इन पर्सनैलिटी वाले और अविरत कूल कूल नेचर के व्यक्तित्व के धनी शिलांजी को और बहुत धन्यवाद देते हैं उनके सबोर्डिनेट अमर और सारे सब आर्डिनेटर्स बहुत अच्छा काम कर रहे हैं संजीव बहुत अच्छा काम करे बेहद शानदार इन्वेस्टर के इन्वेस्टर सभी प्रदान कर रहे हैं जीवन के फिनटेक की सर्विस उनके टेक्निकल टीम और आरटीए भी बहुत अच्छी सर्विस दे रहे हैं सी एस आर टीम भी बहुत अच्छी सर्विस दे रही है सर जैसा की आपने हमेशा किया है हम इन सभी को बहुत धन्यवाद देते हैं और बेटर और मैनेजमेंट को ये अच्छे नोबेल सर्विस प्रोवाइडर्स चुनने के लिए बहुत बहुत धन्यवाद देते

हैंsir very few queries which I have got in my mind to understand better the company is working and improv e. My understanding are as followed sir. पहलेsir, we understand that your board meeting this year was held i n Japan.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

So what good practices you would adopt in Indian plants from Japanese steel plants sir secondly sir any other company you are planning to acquire now? Sir third Mg Motors acquiring news we have read are you planning to acquire Mg motors? How much time period and what would be the total outlay for this acquisition? Dear sir, green hydrogen, energy and carbon neutrality. हमारा आज का स्टेटस क्या है? Sir, how many shares and how much dividend we are transferred during the current year to IEPA and investor protection fund.

Sir, what is likely date of completion of our Monet Ispath project and how much we have spent on this project and how much EVA shall it add to our organization. Sir, last Me what all projects you have undertaken for our CSR activities संजन जी आप की भारी सफलता की बदौलत आगे जाने वाली जैसे की हमने कहा बहुत बेशुमार ए आपको नजर लग सकती है हमेशा आपके नजर उतारने की कोशिश करते

हैं sir what is our RND and CSR budget during the current year? Sir इन सभी के साथ

मैं I support all appointments reappointments of all our directors on board. And I especially welcome the foreign directors who have taken all the trouble and men who come and join this AGM in India.

A real salute to them, sir आज हम चाहते थे की आज हमें रू ब रू मिले ताकि हम फूलों के से आपका स्वागत कर सकें लेकिन कुछ कारण से ये संभव नहीं हो सका जैसे कि सेबी की रेलवे स्टेशन से इसके लिए उम्मीद है की नेक्स्ट नेक्स्ट ईयर हम लोग मिलेंगे रुबरु सज्जन जी आपकी सदाबहार तनुश्री दीर्घायु हेल्दी वेल्दी लाइफ और पीसफुल और बहुत ही सुनहरी इमेज के लिए हम बहुत बहुत शुभकामनाएँ आपको देते है आने वाले सभी त्योहारों की शुभकामनाएं देते हैं बहुत बहुत आशीर्वाद हमारा और ईश्वर का भी आपके साथ हमेशा जुड़ा रहे आपके साथ में जोड़ना हम इसलिए हम अपने आप को भाग्यशाली समझते हैं आइ वी आर वेरी हैप्पी टु बी रीच यू ऐम थैंक यू वेरी मच कॉल के इम्प्लॉई स्टाफ एग्जेक्यूटिव ऑफिसियल जो हमारे साथ जुड़े हैं थैंक यू

Moderator: Thank you. Mr. Gautam, thank you for your questions today. There were fantastic questions brought by you. We would request the speakers to kindly be diligent enough to grab the questions in the three minutes time frame that has been provided so that we can give opportunity to the maximum number of speakers registered.

We'll move on to our next speaker. Mr. Bimal Kumar Agarwal from Mumbai.

Mr. Bimal Kumar agarwal. You can unmute yourself. Switch on your webcam if you

Mr. Bimal Kumar Agarwal: hello. Can you hear me?

Moderator: Yes, sir. You are audible.

Mr. Bimal Kumar Agarwal: Good morning to everyone 1 second. Good morning to everyone first of all, I'll thank the company secretary and his team and also the management staff and the shareholders thank you, company secretary, for sending me the annual report in physical form. Also, as already my question was answered by other shareholder, I got nothing to ask.

Already that question was raised by the other shareholder. That's all from me. Thank you and always have. Video conference meeting as everyone can join from anywhere. And directors also don't have to come to Bombay only to attend the meeting. They can join from anywhere in the world.

That's all from me. Thank you very much.

Moderator: Thank. You Mr. Bimal Kumar agarwalji. We will move on to our next speaker.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Mr. Vinay vishnu Bhiday from Mumbai. Mr.Vinay vishnu bhiday from Mumbai. You are requested to unmute yourself. Switch on your webcam and proceed with asking the question.

Please. Mr. Vinay Vishnu bhiday from Mumbai.

Mr.Vinay vishnu Viday: Hello. Are you able to hear me?

Moderator: Yes, sir. You are audible

Mr.Vinay vishnu Viday: fine, Fine Thank you. Chairman Sajjan Jindalji. Our new CEO, Mr.Jayant Acharya. Directors participating in today's AGM board from inside and outside India company executives shareholders friends good morning to all of you I must say you know that the company is making all round progress you know year after year were very pleased to see that and you know at the outside you know I join you sajin you know thanking Mr rao's contribution and welcoming Mr acharya as well as you know expressing thanks for now for the outgoing and retiring directors I have gone through the annual report and all the details are you know explicitly given in all the various sections of the report I have only one question to ask of the board point of time and that is that what is you know the trend of you know steel crisis that we see both you know for India and for the markets outside India and secondly what is the trend you know in the input cost for you know producing our steel and what are the you know trading prices of input components of the steel otherwise I think you know we are on a strong footing and I must know say for the sake of record that you know everything that you know the jsw group does is full of grace and dignity we had the pleasure of you know witnessing you know the works that you know at vijayanagar when we had gone you know for a shoulder visit of jsw energy if you fully reflect you know all those memories and you know as no further questions to ask but one thing I must say the secretarial team as well as Amar tiwari have done a fantastic job in having all 3 participating in shareholders come together on this platform and I will close the best wishes for the directors in the employees at all levels thank you for giving me an opportunity to speak, sir.

Moderator: Thank you. We'll move on to our next speaker mr. Dinesh Gopaldas Bhatia from Mumbai.Mr. Dinesh gopaldas bhatia you're requested to kindly unmute yourself. Switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking the question please.Mr. Dinesh Gopaldas Bhatia from Mumbai. We have not received any input from Mr.Dinesh. Gopal. Das Bhatia.As of now, we'd move on to our next speaker ms. Swarna Lata from Delhi. Ms.Swarna Lata, you are requested to unmute yourself.

Switch on the webcam if you desire to do so and proceed with asking the question, Please.

Ms.Swarna Lata: Hello.Am I audible?

Moderator: Yes, ma'am.

Ms.Swarna Lata: Okay. Good morning, Chairman sir, board of directors and co shareholders attending the meeting.I have full faith in the management since I am holding the equity for a long time. And my equity has been gaining up. Most of my queries have already been covered in the excellent speech of chairman. Congratulations to the management staff and all the employees at Plant for giving good results of their hard work and giving a net profit of more than 4000 crore as well as a very great dividend. Somy query is that what steps has the management taken to safeguard the interest of shareholders? Thank you to the company secretary Amar Tiwariji and corporate department for sending the hard copy of annual report in just a single email

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

il request. And also for allowing me to express my views in front of management. And I hope the management will continue to hold the AGM on this platform so that I can shareholders like me are able to join from far away places. Thank you very much and all the best.

Moderator: Thank you, Ms. Swarnalata. We will move on to our next speaker Mrs. Ashalata Maheshwari from

Mumbai. Ashalata Ma'am, you are requested to kindly unmute yourself.

Switch on your webcam. Ma'am आशा माम् आ रही है आवाज़

Ashalata: मेरी आवाज आ रही है

Moderator: जी हाँ जी मैडम

Ashalata: मेरी आवाज आ रही है जी हाँ जी मैडम हाँ जी श्रीमान चेयरमैन का मेरे सभी डाइरेक्टर भाई मेरा नाम आशा लता महेश्वरी आप सबको मेरा सागर नमस्कार चेयरमैन सात सबसे पहले तो मैं परम पूजनीय बाबूजी काँप को परिणाम करती हूँ आपने तैनात तेज पर तस्वीर देखकर उनकी बहुत ही अच्छा काम किया है उनको मेरा बहुत आशु उनका आशीर्वाद तक पर बना रहे और बरसता रहे धनलक्ष्मी दी उनकी उनकी अच्छे अच्छाइयों से आप सब पर डर लक्ष्मी बरसती रहे यही मैं सब चेता लें उनको परिणाम नहीं करती हूँ आगे बढ़ने से पहले एक पढ़ी देखा की 1091 बढ़ा है शेल्स बढ़ी है और प्रॉफिट 13 चैनल सब कम लग रहा है या मेरे समझने में कुछ गलती हो रही है ज़रा हमने यहाँ ये समझा दीजिये की क्यों ये ज़रा थोड़ा कम लग रहा है मैं कम कर दिया आपने हालांकि आप काम बहुत अच्छा कर रहे हैं आजके 1010 से ज्यादा अवॉर्ड आपको मिली है और आप एनर्जी के लिए इरली बहुत अच्छा काम कर रहे हैं और आप सोसाइटी के लिए दिए बहुत अच्छा काम कर रही है जैसा जो दे स्टीव वॉटर एडजस्ट और तेज होगा ना कितने आदि मैं बहुत पुराने साहब यहाँ के शेयर होल्डर हूँ और काफी सालों से नहीं आ रही हूँ मुझे पता है कि आप बहुत और हम उन्हें पूरा भरोसा है की आप कोई गलत काम करेंगे ही नहीं और करेंगे ही नहीं नैनी नैनी मैनेजमेंट पर और हमें शेयर होल्डर को अपर बहुत भरोसा है बस डिवीज़न का ज़रा थोड़ा आप हमने एक्सप्लेन करेंगे की क्या हुआ और शेयर के दाम बढ़ते रहे मुझे तो कुछ आपसे चेहरे ना सब पूछना ही नहीं है एक तरफ से मैं कहती हूँ की मुझे आप पर भरोसा है और मैं ये नहीं कहती हूँ मैं पुरानी शेयर होल्डर हूँ तो मुझे आपसे विश्वास होते हुए खुद पूछना नहीं है क्योंकि मुझे स्टील तो चर्मन सब बनाना आता नहीं है हमें आप पर भरोसा है ये जरूर कहती रहूंगी और फिर बाबूजी का फोटो है तो इसके आगे मैं क्या बोलूंगी क्या मैं बोलूंगी और मुझे एक बात कहनी है चेयरमैन साहब की नेरे कुछ शेर हो गए थे और न ही वर्गीज जी जो हमारे यहाँ सेक्रेटरी है वर्गीज जी और अमर जी ने मेरा काम बहुत आसानी से करा दिया नहीं तो आपके रजिस्टर्ड जो है बहुत तंग कर देते हैं ज़रा उनको समझाईये और महीनों लगा देते हैं छोटे से काम में एक छोटा सा काम करने मेरा आशीर्वाद वर्गीज और अमर के साथ हमेशा रहेगा भगवान उन्हें सब दुख दे और यही कहूंगी लंबी आयु भी दे बहुत अच्छे इंसान हैं उनका किरणें साहब उनका प्रमोशन होना चाहिए जिसतरह वो मेहनत कर रहे हैं और छोटे छोटे काम जो नहीं करते रजिस्ट्रार वो करके दिखा रही हैं उनका मेरा तो दिल से ये कहना है कितना भी हो पर उनका प्रमोशन होना चाहिए ऐसे लोग मिलते नहीं है चेंज में सा मैं जरूर एक बात यह कहूंगी 1 दिन जमीन पर सितारों से सजाया जाएगा 1 दिन जमीन को को सितारों से सजाया जाएगा जब कंपनी का नाम नंबर वन पे पुकारा जाएगा मुझे चैन मजार उस दिन का आप से इंतजार है जब आप नंबर वन पर कहलाए और ये देख कहूंगी सूरज का रिश्ता सुबह से शाम तक चाँद का रिश्ता रात से सुबह तक मेरा आप लोगों से बहुत पुराना रिश्ता है और वो रहेगा मेरे मरने तक मेरी आखिरी सांस तक आती हूँ और आती रहूंगी और मैं आपको आग को भी और सभी डाइरेक्टर आशीर्वाद देकर जाती हूँ कि बाबूजी का आशीर्वाद जिनका फोटो लगा है आप सबके ऊपर उनकी दया बनी रहे और सभी रेजोल्यूशन में स्ट्रोंगली सपोर्ट आपको देते हुए धन्यवाद देती हूँ.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Manoj Gupta: Hello, Hello Can you hear me? Hello,

Moderator:Mr. Manoj. You are audible.

Manoj Gupta: Yes. Good morning. Respected chairman, board of directors, fellow shareholders.

My name is Manoj Gupta. I have joined this meeting from my residence Kolkata. I feel proud to be a part of JSW JSWand I feel proud on your leadership because I also belong to Haryana and from

Hinsar.Sir, when I see your balance sheet with a photo of your late beloved father Sriopi Jindalji he was a visionary man and he has founded a Jindal group in the country. We are proud on him and he isn't paralyzed.

We are on the earth.

बट वो कुछ कर के गए और अच्छा करके गए देश के लिए लोगों के लिए जिन्होंने जिंदल ग्रुप की स्थापना की लिस्ट और उन्होंने कलकत्ता से चालू किया था

औरthanks to the company secretary and his team, especially Mr. Amar Tiwari. You take care of the investors in every aspect.

And he called two or three times after get the request. Thanks for your dividend. Sir, what's your future plan for next two to three years? And I want welcome to new CEO that I believe that he will also fulfill your vision to take the company on new heights with your support and all the employees support and sir steel what's your future outlook for the steel business of the country and the nearby country? Your future outlook because there is a big impact of the inflation and the war on every

aspect.So what's your future outlook for this steel business are there any plan to launch household products like as, gate windows and others? Have you any plan? Under the brand of JSW you have launched the color coated seats. That's very popular and very good. So what's your plan in that

regard? Sir, government has several plans to disinvestment of several steel industries.So have you any plan to take over any industry? Steel industry in the case investment by the government of India and any plan for subsidiaries to merge with the JSW to reduce the expenses and paperwork. So have you any plan and I will know sir. CSR you are doing an excellent job for the CSR.Think about to Kolkata to do something under the CSR from the house of Jindals with the logo of JSW. You should consider for Kolkata. And VC meetings should continue.So that we can see you and we can see your face. Laughing face. Smiling face on video.When the chairman smiles that send a right signal to the investors, employees and the market that company is in the strong position. So keep always smile because you had given a very nice picture of Baoji in the balance sheet with the smiling face. So that practice should continue.

And sir, I strongly support all the resolutions with the hope that company will more boost under your leadership and touch the new heights. Thank you sir.

Moderator:Thank you Mr.Manoj. We would move on to our next speaker ms. Lekasha Satisha from Mumbai.Misha, you are requested to kindly unmute yourself. Switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking the question please.

Ms. Lekasha Satisha: Hello.Can you hear me sir?

Moderator:Yes ma'am.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Ms. Lekasha Satisha: Thank you sir. Respected chairman, sir, board of directors and my fellow members. Good morning to all of you. Myself lekasha from Mumbai. First of all, I'm very much thankful to our company secretary and his team.

Especially Ambanad Tiwariji for sending me the AGM notice billing time which is full of knowledge, fact and pickets in place. Thank you Chairman sir for explaining us beloved the company. Congratulations for excellent work sir. Sir, I pray to God that he always shower his blessing upon you. Has our company been chosen to supply TMT bars HR place to Mumbai Ahmedabad high speed rail? How many manufacturing facility our company has in USA and other countries in the current year? How much we would be spending on Quebec project and capacity expansion. Lastly, our company being the largest steel producer what initiative taken to reduce carbon footprint and water conversation etc, to protect environment. So I hardly and wholeheartedly support all the resolutions for today's meeting and my best wishes always our company and his prosperity. Thank you so much sir.

Moderator: Thank you Miss. Shha. We would move on to our next speaker ms. Shobhna Sudhir Mehta from Surat. Ms. Shobhna, you are requested to kindly unmute yourself. Switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking. The question please.

Ms. Shobhna Sudhir Mehta: Hello

Moderator: ma'am. You are audible?

Ms. Shobhna Sudhir Mehta: Yeah. Thank you very much. Respected Chairman and MD Sri Sajanji Group CFO Sri Sesagiri Raoji CEO श्री जयंत जी जयंत जी का मैं बहुत बहुत स्वागत करती हूँ और श्रीमती पुनीता जी और अन्य मेरे जाने माने डॉक्टर भाइयो और बहनो मेरा नाम शुभ नाम मेहता सर मैं अपने रेजिडेंट सूरत से बोल रही हूँ सर जेएसडब्ल्यू एनर्जी की मीटिंग एजीएम माइ नेम इस की तो मैं आज यहाँ कैसे भी करके आ गयी और आपको वजह क्या बताऊँ जब मिलेंगे तभी कभी ना कभी तो हम मिलेंगे ही फिजिकल मीटिंग होगी सो यहाँ डिस्कशन नहीं करती हूँ और सर एनी वे नोटिस वेलेन्टाइन मिली ओर एनी एनी रिपोर्ट मी वैन टाइम मिला हमारे सेक्रेटरी डिपार्टमेंट ने वेरी इनफॉर्मेटिव एंड ट्रांसपेरेंट एन्युअल रिपोर्ट बनाया है सो मैं हमारे कंपनी सेक्रेटरी श्री वर्गीस जी और उनकी पूरी टीम मिस्री अमर जी वगैरह को धन्यवाद देते हुए कहूँगी वेरी वेल डन वेरी गुड कीप इट अप सर आपने अपने ओपनिंग रिमार्क्स में कंपनी वर्किंग के बारे में काफी कुछ बता दिया है और एक कहीं क्लेरीज़ आ भी गयी है और रिपिटेशन ना करते हुए कहूँगी तो मेरे साथ मैं तो कहती हूँ मुझे आप पर आपकी एंटर टीम पर पूरा फेस है की आप जो भी करोगे वो कंपनी और शहरों के हित में होगा तो सर जहाँ पे होता है वहाँ सवाल नहीं किया करते सो कहूँगी के आज आपने हमारी कंपनी को जो वेरियस से अवर्स आपको भी और जैसा कि राहुल को भी और कहीं वेरियस अवार्ड्स मिले हैं इसके लिए भी मैं आपको बहुत बहुत हार्दिक बधाई देती हूँ साथ में कंपनी ने इस साल 350% डिविडेंट रिकमेंड किया है तो इसके लिए भी मैं धन्यवाद देती हूँ और सर कहूँगी आपने दो तीन मिनट ही दी है तो ज्यादा आप का वक्त नहीं लूँगी हाँ कहूँगी सर के आज की आज आपने जो रेज़ोल्यूशन भी रखा है वो सभी मैं मैं फुल्ली सपोर्ट करती हूँ और हमेशा की तरह शुभकामनाएं देते हुए कहूँगी डेबी दय आपकी खुशियां हो जाए डबल आपकी जिंदगी से दूर रहें हर ट्रबल भगवान आप सबको रखें बिल्कुल फिट अब आपकी कंपनी में और आपकी जिंदगी में आने वाले हर दिन हो सूपर हिट सर आज ईएसडब्ल्यू होल्डिंग की एजीएम में आप अब तो पहले तो फिजिकल थी तो आप नहीं आते थे लेकिन अब तो वीडियो कॉन्फरेन्स है तो आप उसमें आने की कोशिश कीजिए ताकि एक दफा और मैं आपको दूर से ही सही देख सकूँ बाकी तो कहते है ना जो बात आप में है आपकी तस्वीर में नहीं बट एनीवे सर माँ पिताजी का आशीर्वाद हम सब पर बना रहे हैं बाबूजी का वो हमारे मिनटों रहे हैं और हमारी कंपनी सभी कंपनियों को उन पर उनका और मैनेजमेंट पर उनका

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

आशीर्वाद बना रहे हैं और पूछना चाहूंगी माताश्री और संगीता जी कैसी है आप उनको मेरी रिगार्ड्स एंड गुड विशेस जरूर दीजियेगा और कहियेगा के हमने आपको काफी मिस किया है कभी मिलना नहीं हुआ तो जैसे किसी से रोल्ड ने कहा कि संगीता जी को बोर्ड पर लिया है तो आप जैसे ठीक समझो वो आपकी जरूर करें और सर आज की एजीएम में जुड़ने के लिए मैं हमारे कंपनी सेक्रेटरी से वर्गीज ही अमरजी और उनकी पूरी टीम को धन्यवाद देते हुए कहूंगी की वो लोग काफी अच्छी सर्विस देते इन्वेस्टमेंट सर्विस देते है तो इसके लिए बहुत धन्यवाद अमर जी को कुछ मेरी केरीज थी मैंने फ़ोन किया इमीडिएट उसने आन्सर दिया है तो ये क्वालिटी है कहते है ना जैसा राजा वैसी प्रजा जब आप ही इतने सज्जन हो तो बट ऑब्बियस आपकी टीम भी इतनी सज्जन और निक और काम अच्छे से काम करने वाली है तो बहुत जैसे किसी ने कहा प्रमोशन दीजिये मैं भी यही कहती हूँ सब को प्रमोट कीजिये भले थोड़ा थोड़ा ये सही स्टेप बाइ स्टेप लेकिन अब दीजिए प्रमोशन और सर इसी के साथ मैं ज्यादा ना बोलते हुए आने वाले सभी त्योहारों की भी मैं शुभकामनाएं देती हूँ नेक्स्ट मंथ ऑगस्ट 15 ऑगस्ट को स्वतंत्र दिन है और सतत को रक्षाबंधन का पवित्र त्यौहार आ रहा है तो मैं आपको और आपकी मैं टीम को आने वाले सभी त्योहारों की भी शुभकामनाएं देते हुए कहूंगी फूलों की खुशबू कलियुग की बहार चाँद की चांदनी अपनों का प्यार मुबारक आप सबको आने वाले सभी त्योहार इसी के साथ मैं धन्यवाद और कहूँ कि आप सबकी हेल्थ एंड वेल्थ हमें इस अच्छी बनी रहे यही शुभकामनायें आइ विश यू ऑल दी बेस्ट फॉर के फीचर्स सक्सेस थैंक यू सर.

Moderator: Thank you Ms.Shobna. We would move on to our next speaker mr Hiranand Kotwani from Kal yan. Mr.Hiranand, you are requested to unmute yourself.

Mr. Hiranand Kotwani: I'm audible.

Moderator: Yes sir. You are audible as well as you are visible. Sir.

Mr. Hiranand Kotwani: ya ya Namaste. It's a great Pleasure to join you. Namaste to all in one.

Certainly your chairman your speech is cover all things. Certainly. Mum on the international operation the rates are subdued below. If the rates improve, our profitability improve.

How you see the global market particularly you are now Indian company your market your benefit story you're your wife to direct your American operation.

Global operation and profitability comes from this global operation. And is this when the prices are not rising we are the expansion or any vertical.

I read somewhere the cement JSW cement and paint. I want to comment on that. You are manufacturing some paints and cement.

So please throw some light on that. Is there going to expand in that? Expand the market. Because little market is there your JSW and GSW cement and paint.

Your starting speech was very good. It covered all these things nothing more to ask. Thank you and good luck ahead gentlemen.

Moderator: Thank you Mr. Hiranandji. We will move on to our next speaker ms.Humayun Beruz Pordehi from Mumbai. Ms. Humayun behruz pordehi from Mumbai. You are requested to kindly unmute yourself, switch on your webcam and proceed with asking the question please. We have not received any input from Ms. Beruz so we'll move on to our next speaker Ms.Celestian Elizabeth Mascarana

Ms.Celestian Elizabeth Mascarana: hello can you hear me.

Moderator: ma'am? You are audible.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Ms.Celestian Elizabeth Mascarana: I'm audible. Thank you.Thank you so much. Respected Chairperson Mr. Sajan Jindal.Also, I greet Emirates Savitri and then joined MD and CEO Jayant Acharya. Other members of the board and especially I welcome our Japanese directors who are from I am so happy, sir. To see you on this virtual.I'm very happy. I cannot go on my video. Otherwise I would have shown myself.Because I admire Japan, sir. I have been very nice Japan. Anyway, technology is at the height.Thank you so much. I am Mrs. C.Mascarinas. I am speaking from Mumbai. First of all I thank our company secretary Lensi Bergheez and his team especially Mr.Tiwari for sending me an annual report also registering me as a speaker and also helping me out in every way thank you so much. Now I go to the annual report. It is very good especially not to miss Business Responsible and Sustainability report.

It is quite big but very good at the same time. Adhering to all the norms of corporate governance. Our working in spite of very difficult conditions.We are getting a dividend that is 3.40 against an EPS of 17.14 and a very good market cap. you know

I'm very happy and we are growing we are growing still best is to come still very best is going to come in the next four or five years that is my firm belief now. Congratulations for all the awards and accolades I will not name any then plus CSR work is par excellence. And now my queries sir first one are we listed on any ESG platform local or international? No,2- 100 plus countries export footprints margins whether the margins are more in the local or international No,3- employees 13,800 plus direct employees I would like to know what is the attrition rate and average age of these employees? No,4we have 13 captive iron ore mines any more to be added? How many coals mines we had? I had read in some news item that we are negotiating for a coal mine or some mine in Canada I would like to hear in future

No,5- average 90% capacity utilization is India operation.

Any thought to take it 95% to 100% and for that how we are going whether we are doing it by using AI, ML, Blockchain, Cloud, Chat, GPT etc, and how much is the spend on all these tools? No,6- is on page 29. Smart steel doors lot of like tisco we are also so what is the demand of these doors or windows and how much margin we enjoy? Next is how much in percentage is spent on R and D and innovations rest. I will leave it to the next speaker.Mr. Mascarinus will speak. I support all the regulations.I wish my company all the best. May it grow from strength to strength. Because tough people always last.Tough times don't last. So I know with Mr. Sajjan he will perform.

He will perform more and more and my wishes and my blessings are with you. With this I give it to Mr. Mascarinus.He will express his thoughts.

Mr. Mascarinus: Hello sir, can I PROCEED? Hello sir, can you hear me?

Moderator: Yes sir. You are audible.Kindly proceed.

Mr. Mascarinus: Respected chairman, sir very distinguished members of the board and my fellow shareholders good afternoon to you all. My name is Aloshi Mascarinus.

I'm associated with all Jindal Group from a very long time. I am very happy and proud to be the shareholder of these prestigious companies I especially General Steel. The results are good.

Not comparable to last year but very good. And a good welcome dividend of Rs30. And we have given a balance sheet so voluminous it takes half an hour or more to read.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Very good presentation with facts and figures in place. And I'm happy to note that we in steel industry have gone to all aspects of steel manufacturing giving supplies to aircraft, railway railway corridors, bridges, construction name it everywhere we are. I'm happy to know that sir.

Now my only question is how far are we going in acquiring smaller steel companies? And I'm happy to know that we are our presence abroad in Europe and in USA. Now my question here is what is the revenue we are getting by way of dollar? Because every day we see the dollar rising against the falling rupee. So what is our revenue? So I would like to know about this rest.

Most of my questions have been asked by my predecessors and my wife. So I don't like to repeat the same. So I end my speech wishing you personally all the board members and more importantly all the employees all the very best.

We are in the midst of a holiday season and a festival season. So I wish each one of you, the shareholders and employees all the very best and happy festive season with this. Thank you very much for patient hearing.

Thank you. God bless you and our company.

Moderator: Thank you Mr. Mascarinus. We will move on to our speaker Mr. Dinesh Gopaldas Bhatia whom we had called up earlier.

Now he has joined back. Mr. Dinesh Gopal Das Bhatia would request you to kindly unmute yourself, switch on your webcam and if you desire to do so and proceed with asking the question please sir you are audible.

Mr. Dinesh Gopal Das Bhatia

Mr. Dinesh Gopal Das Bhatia: क्या सर आवाज़ सुनाई देता है ना?

Moderator: जी सर सुनाई देता है.

Mr. Dinesh Gopal Das Bhatia: बस टर्मिनस ई में आपको आपका एक्टर टीम काम कर रहे हैं आप लोग भाई अच्छा लगता है एक उसके काट दिया पोस्टर आ गया

Moderator: दिनेश जी थोड़ा तेज़ बोलेंगे प्लीज़ आवाज़ आपकी बहुत धीमी आ रही है

Mr. Dinesh Gopal Das Bhatia: अच्छा अभी आवाज़ आ रही है सर

Moderator: Thank you.

Mr. Dinesh Gopal Das Bhatia:

हाँ तो फर्स्ट तो चेयरमैन श्री आपको और आपका एंटर टीम को मैं धन्यवाद कांग्रेसुलेशन कहूंगा कि हमारी कंपनी बहुत बढ़िया स्टील में अग्रसर है टॉप श्री में होयेंगी मैं मानता हूँ जब तक हमारा कंपनी का ये जो काम काज है बहुत बढ़िया है हम देखते हैं तो हमें खुशी होती है भाई हम अच्छी कंपनी के शेयर होल्डर हैं और आप भी जो अच्छी मेहनत करते हैं आपकी सेक्रेटरी टीम भी बहुत बढ़िया है जो हमारे रिस्पेक्ट करती है हमें अगले दिन भी रिफ्रेश करती है क्या आप मीटिंग में जरूर आना हम अभी हमारा कम से कम चार मीटिंग एक साथ में है फिर भी हम आपका क्योंकि आपका मीटिंग अटेंड कर रहे हैं क्योंकि आपकी जो सेक्रेटरी डिपार्टमेंट का जो भावना जो है से रोलर के प्रति हो अच्छी भावना है आपकी जैसी भावना के शेयर ओल्डर को ज्यादा से ज्यादा बेनिफिट कराना ऐसा आपका सेक्रेटरी डिपार्टमेंट भी वो हमारे लिए अच्छा किया जिसके कारण हम आज अभी बोल रहे हैं आपके सामने वीडियो कॉन्फ्रेंस में मैं बॉम्बे से ही बात करता हूँ दिनेश बात किया मेरा नाम है मैं हर एक रिज़ॉल्यूशन में सपोर्ट करता हूँ और आप हमारी कंपनी ने जो अवार्ड लिए हैं उसके लिए भी मैं आपको और आपका टीम को धन्यवाद करता हूँ ऑल द बेस्ट थैंक यू आपने बोलने का मौका दिया मैंने.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Moderator: Thank you, Mr Dinesh.Gopaldasji. We would move on to our next speaker ms Homayun beruz pordehi ma'am, you are requested to unmute yourself.

Ms Homayun beruz pordehi: Can you hear me, sir?

Moderator: Yes ma'am.

Ms Homayun beruz pordehi: ohhsirvery well we are such shareholders who knew your company even the inception. You're, Mr. Nawal Srishadri Rao.My God. Entire life they have been knowing them. And sir, as I said in GSW Energy I really mean it.It is a fact. You are a genius. No doubt about it.You have been made specially for industrialization and also for the welfare of our people. I can give you a list by which your CRS R has even affected me. Has improved my life.

Do you know the marine drive? We have to go for walks. Compulsory thing at this age. So your washroom is there.You have given the police certain equipments by which they roll from one end to the another. Imagine sir, which other company has done this? Tell me. You have done.You are very proud. That's why again repeat sir, you are a genius. You are a leader.

That is why all you get such lovely people to work for. I read your holding. You have installed old documents.Who else does it? Please keep up your good work. And of course the annual report is in front of us. We can read.Go through it. Continue with your good work. May God continue to bless you.Give you more and more insights, intelligence, good people to work with. They also of course acknowledge the good works done bySrishadri Rao. Mr naval throughout.Mr Jindal, I am so overwhelmed on seeing you. I just can't even think of any questions to ask you. I've heard other speakers say all the questions.Wish you all the best. Continue with your good work. Your hard work, dedication, sincerity, determination, challenges you face.

But we knew you will overcome them. Wish you all the best. And all the best to our JSW and all its management and employees.Thank you sir.

Moderator: Thank you Ms Homayun. We would move on to our next speaker Mr ASPI Bamanshaw from Mumbai.Mr ASPI, you're requested to kindly unmute yourself.

Mr ASPI Bamanshaw: Sir, can you see me and hear me?

Moderator: Yes sir.

Mr ASPI Bamanshaw: Outside

program CFO and I'm sure he'll contribute to the company.Sir. Coming results after one of current year was not as good as quarter four of last year. Any reason for top line and reducing so during the year? Also our top line increased whereas bottom line reduced compared to previous year.

So reasons for that also the finance cost for the year increased from 49 to 69 crores. Maybe that's the reason for reducing the dividend from Rupees 17 to Rs,3 I appreciate the decision of the board to reduce the dividend. Third, there should not be so much volatility of dividend.Dividend increased from 6.5 to 17.35 and now 3.40.So in chairman's speech you mentioned that a pilot plant using hydrogen will be set up. Where will you get hydrogen? Are you planning to make hydrogen or buy it from Mr. Mukesh Ambani? When you use hydrogen will the cost of production increase or decrease as compared to now? So in two years our domestic crude steel capacity will increase from 27.7to 37 MTPA which is very good. Say everyone is expanding. Will there be demand? It is high time our government should bend export of iron ore to feed our steel industry.Sir, I

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

would like the company secretary to mention yearwise how much dividend is unpaid as at year end and previous year. And also this will show how much efforts share department and RTA has put to return the unpaid dividend to the shareholders. So thank you very much and all the best for the future.

Thank you Mr. ASPI. We will move on to our next speaker Mr. Yusuf Yunus Rangawala from Mumbai. Mr. Yusuf Yunus Rangawala from Mumbai. You are requested to unmute yourself. Switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking the question please. We have not received any input from Mr. Yusuf so we'll move on to our next speaker Ms. Sushma Chanda from Rohatak. Ms. Sushma Chanda, you're requested to kindly unmute yourself.

Ankur Chanda: I'm audible sir.

Please my apologies for getting the salutation wrong.

Ankur Chanda: It's okay. Good afternoon to everyone. Sir, I am Ankur Chanda, joint holder with Sushma Chanda. Sir तो इस लिए दिक्कत का कोई है ही नहीं बस सर यही चाहते हैं कि आप इस मेहनत लगान से आप काम कर रहे हैं उसी तरह काम करते रहे हैं क्योंकि आप मेहनत करेंगे तो रिटर्न हमें मिलेंगे और एक छोटा इन्वेस्टर यही चाहता है कि उसको ज्यादा से ज्यादा रिटर्न मिले बस सर एक चीज़ ये ठीक पिछले 3 साल में इस बार हमने सबसे कम डिविडेंड दिया है तो अगर आप हो सके तो कोशिश करें तो कोई स्पेशल डिविडेंड दे सके तो वो दे बस धन्यवाद इतना ही कहना था सर धन्यवाद.

Moderator: Thank you sir. We'd move on to our next speaker Mr. Parik Chaitna Anil from Mumbai.

Mr. Anil, you are requested to kindly unmute yourself. Switch on your webcam.

Mr. Parik Chaitna Anil: Hello.

Yes sir. You are Audible.

Mr. Parik Chaitna Anil: Hello. Am I audible?

Moderator: Yes sir, you are

Mr. Parik Chaitna Anil: सज्जन जी आप कैसे हो सर सज्जन जी आप कैसे हो आशा रखता हूँ आपके आपका हेल्थ अच्छा

होगा chairman sir. Ah congratulations for excellent performance this year. Also our turnover has gone up to one lakh 66,000 crores and profit is 14139 crore.

Excellent performance sir. I would like to thank our CS team especially Amar Tiwari. He's a young but very enthusiastic. Kindly keep him for the job and see to it that he should be promoted time and again. Sir, now my question. We have 242 crore equity and against that we have reserves and surplus are 63,358 crores. Do you have any plans to declare bonus at this juncture? Of course I understand. There is a debt also of 80,064 crores. So what are your plans on that? Please let me know sir, I would like to congratulate for achievements on page number seven given Salem works.

I am not going in detail but different achievements. Great works are done. Also sir, I would like to congratulate for using wastewater and recycled it for our captive purpose.

Excellent work sir. Also, what are your plans on renewable energy and how much capital expenditure you are planning for? That I would like to know sir. Next question is 1 minute.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Sir. Any merger and acquisitions this year you have planned for it? Sir, I understand you have a capex plan of 50,000 crore this year over coming three years. So how you will allocate this capex of 50,000 crores please let me know sir.

Also, we have undertaken some greenfield projects. JSW Bengal steel JSW Jarkhand and Utkal steel Kindly let me understand how it works and what is the status as of now sir, I have no further questions to ask you since I am satisfied with your performance and your leadership and you are truly genius और सही महीनों में सर्राफ़ sajjan sir, I would like to give you one quote. Please listen to it.

उन लोगों की तरह मुस्कुराते रहिये बौरों की तरह गुनगुनाते रही है चुप रहने से रिश्ते भी उदास हो जाते हैं कुछ हमारी सुनिए कुछ अपनी सुनाते रहिये भूल जाइए सिकवे शिकायतों की पलों को और छोटी छोटी खुशियों के मोती लुटाते रहिये With these few words sir, I wholeheartedly support all the resolutions and thank you for present hearing sir. Thank you.

Moderator: Thank you Mr. Anil. We will move on to our next speaker mr. Vinod Motilal Agarwal. Mr. Vinod Motilal Agarwal from Mumbai you're requested to unmute yourself, switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking the question please.

Mr. Vinod. Motilal. Agarwal.

Mr. Vinod. Motilal. Agarwal: Can you hear me?

Moderator : Yes sir, we can.

Mr. Vinod. Motilal. Agarwal: Respected Chairman Mr. Sajjan Jindal, mr. Jayant Acharya, CFO Rajiv and CS Lancey Vargas. Good afternoon now to everyone sir.

Sir, I have sent a detailed email yesterday. My basic two queries were we are a primary steel making company. I like to know are we contemplating a scrap recycling policy plants? Because auto scrappage policy is coming which will give us lot of scrap coming into steel scrap coming into the market.

So can we set up any steel manufacturing from the scrap of steel sir? Because that involves lesser environmental hazards and lesser impact on the environment. Sir, my second query which I sent was we are making steel primarily through blast furnace which needs lot of cooking coal and other fossil fuels. Are we contemplating any expansion to the 50 million ton that we are planning by 2030 through the electric arc furnace method which involves a lesser carbon dioxide, carbon footprint and other emissions.

So, these are my two primary questions and our sister concern has a hydrogen portfolio. There's a company in Austria which makes steel directly from hydrogen. Are we contemplating anything of that kind to make steel directly from hydrogen? Sir, these are my three queries.

I wish the company all the best. I can read out lot of figures from the annual report I have got it in front of me. Your turnovers, net profits, your listening and people are saying of the dividend reduced to 3,40paise But that is standard sir. You have paid 20% of your last year's profit as Rs17 from Rs85 EPS and this year your EPS was down. So out of that you have paid 3,40paise.

That is 20% standard payout of dividends. So that should not be grievance of any shareholders.

I sign off Vinod from Mumbai. Thank you. I'm your neighbor from Mumbai, sir. Thank you.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Moderator: Thank you Mr. Vinod. We would move on to our next speaker ms.Vasudha Vikas Dakve from Thane. Ms. Vasudha, you are requested to unmute yourself.Switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking the question please. Ms. Vasudha vikas dakve from Thane.

Ms.Vasudha Vikas Dakve: Can you hear me sir?

Moderator: Yes ma'am, we can hear you. But if you can speak a little louder थोड़ी थोड़ा ऊँचा बोलेंगे तो सुनाई देगा.

Ms.Vasudha Vikas Dakve: okay sir. Thank you.Respected chairman, sir, board of directors and my fellow shareholders myself Vasuda from Thane I would like to congratulate our company secretary team for sending me the soft copy of the report very in advance which itself is clear and transparent. The opening speech given by the chairperson is also very informative. Most of the question was asked by my previous shareholders.

I would not like to repeat it. Only one question I would like to ask what is our attrition rate with this? I support all the resolution. Thank you very much and wish the company all the best for coming financial year and my best wishes for coming all the festivals during the months of Raman and Hyderabad.One more request. Can you please arrange the factory visit after diwali if possible sir.

Moderator: Thankyou Ms.Vasuda. We will move on to our next speaker mr. Tamal Kumar Majumdar.

Tamal Kumar Majumdar: Yes sir.

Moderator You are audible, sir.

Tamal Kumar Majumdar: Audible?

Moderator Yes sir.

Tamal Kumar Majumdar:

Okay 1 minute. I'm just trying my video. 1 minute.1 minute sir. We'll talk on audible both you

Moderator you can continue asking the question and we'll

Tamal Kumar Majumdar: yes

Moderator thank you.

Tamal Kumar Majumdar:Respected Jindal Sahib, Mr.Acharya Sahib, Maharindal Sahib and other director other directors of the company myself Tamal Kwambazumdar an equity shareholder from Kolkata but this time I'm attending the meeting from Mumbai. My special thanks to our company secretary Lanshi Bhagis and his team consists of AMORT, Tibari, Monoji and others for sending the hard copy of the report as well as link for the meeting. Sir.

Our beloved Raus of superannuated with effect from 6/4/2023. After an illustrious career of 26 long years as the CFO group CFO and 24 long years as the board member of the company he was instrumental in converting our company as a leading global player increasing our profitability as well as sales. You have rightly mentioned him as a stalwart and a pillar of strength for JSW Steel.

It's a personal loss for me during my stay in Mumbai. I used to visit JSW Center during the evening to meet Rao Sahib. It was always a learning experience.

He is always nice to everybody and it's always a pleasure talking to him at JSW Center or at the meeting venue. I sat there as a student and asked questions on several issues which he used to reply very clearly. Despite

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

being a legend in his lifetime, he never showed any arrogance and always remained a simple professional with clear thinking on issues.

We all wish him good health and happy retired life. But the show must go on. So we welcome another steel veteran Acharya SAB the successor of Rao SAB and hope that he will take our company into greater heights in the coming months.

All the best to him. Sir, the annual report is of more than 600 pages. I am not asking too much time but I may take some more time and seek your indulgence as usual.

Sir, during the year though the turnover increased by 29% in relation to last year yet realizations were 6% less due to lower international prices. Our export volume was also declined by 30% during the year along with decline in realizations. Taking into consideration of increase in steel demand by 7 to 9% during financial year 24 against 13.3%

during financial year 23. Crystal projected net debt to EBITDA ratio to stay below the level of two times during financial year 24 for Indian steel companies. In this projected scenario, how do you look at our company during financial year 24 nationally as well as internationally as regards expansion, production and sales? Sir, Global News as NC reuter during the week in a report mentioned that the Chinese government instructed their steel companies not to increase its production during financial calendar year 23 and keep it at same as of calendar year 22 level in order to avoid more demand of iron ore as well as to keep emission in check.

I want to know whether these steps may help our company to export more during financial year 24 with better margins. Please share your thoughts. Tata has already taken cognizance of the urgency of decarbonization journey to meet evolving share expectation and fix the net zero target.

And you also mentioned in your speech also I want to know which year you put a target within that year it will be total decarbonization will take place. Sir, it is nice to note from your statement that projected Capex of 50,000 crore during the next three years what will be the share of financial at 24 in this respect and whether it will be from internal, actuals or loans or from both out of the projected amount company's actual expenditure as on 31st June 2023 is to be disclosed. Sir, our US subsidiary JSW Steel USA OEO Incorporated is still in bad shape and booked a loss of 1026 crore during financial year 23.

Our Netherlands also booked a loss of 239 crores during the year. How do we look at these units during the next five years? Please share your thinking in this aspect. Sir, it is nice to note that our supplier our supplies to automotive segment and appliances segment increased by a hoping 36% and 30% in relation to previous year.

Looking at the bullish trend in those sectors during financial year 24 what is your expectation from these segments during the current year? Sir, it is also nice to note that share of retail segment in domestic sales was 39% and 49%. Growth in branded sales volume during financial year 23 both helped the company in its profit earned during the year. How do we look at these segments during this current year? Sir? As long as Dofasco deal is concerned, there is a balance of rupees US dollar 149 million as on 31st March 2023.

It is in page 464 whether the company will be able to liquidate the balance through supplying during financial year 24. Is there any possibility of further agreement with them in this respect? Whether the deal was profit

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

table for us? It is nice to note that our foreign partner JFE is still holding 15% stake for a long time. It shows the beneficial relationship of both.

Is there any possibility of enhancing their stake in JSW in the near future? sir Two more questions. Only as regards exceptional income of 256 crore is concerned relating to compensation claim is concerned whether the company received the amount as on debt. It is in page 575.

Sir. Last that the World Bank said the thermal and metallurgical coal prices and demand are expected to decline in the medium term average annual cost coal prices are forecast to decrease in financial 23 compared to financial at 22 but remain well above their five year average. The Australian Office of the Chief Economist report said that prices of coking and metallurgical cloth used for making steel are expected to ease slowly while rates of thermal cloth used in the production of electricity are expected to decrease further.

I want to know your view in this respect whether the decline in coking coal prices will have as a positive impact on our profitability during financial at 24. Thank you Mr. Chairman for allowing me to complete my speech and thank you others for the patient hearing. Thank you all.

Moderator: Thank you Mr. Tamal. We would move on to our next speaker Mr. Kirthisha. Mr. Kirthisha from Mumbai. You are requested to kindly unmute yourself. Switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking the question please. Kirthisha from Mumbai. Well, we have not received any inputs from Ms. Kirthisha so we'll move on to our next speaker Mr. Yashpal Chopra from Delhi. Mr. Yashpal Chopra, you are requested to unmute yourself.

Mr. Yashpal Chopra: Hello. Am I audible?

Moderator Yashpalji? Yes, you are.

Mr. Yashpal Chopra: Okay, thank you very much. Yeah, I'm calling from Delhi. Sir, I'm very very much proud of our late founder of our company. I must salute him late, our Mr.

Op Jindal, sir because he has laid down the foundation of a very very strong diamond like company with a steel backbone. This is a great great thing he has done for our country and we are proud of that. And now Mr. Sajjan Jindalji is just taking over that company just to the new targets, new platforms and that shows a big rise for the times to come because the company's performance has been excellent in view of the circumstances prevailing in the global economy last year and the turnover was the lifetime high. But as regards the PBT Pat and all those things that is not under our control because those are linked with those government policies, if the government policies, because we have to respect the government policies and only because of that we had a lower dividend and all that. So we cannot blame our management for that because our management is fantastic.

This is just on the path of growth and they have got a high high target now they have got a target of 37 MTPA by 24 25 against that 27 MTPA

which is today. So that shows the confidence of the management is just like steel, strong like steel. And our company is doing a fantastic job for the development of infrastructure.

Whether these are the projects for the rail or metro or green energy or water pipelines or ONGC means oil and gas pipelines, airports or nuclear power plants, so expressway and highways. So all in all those fields the total infrastructure that package is dependent on our products. So we have got a very very big market.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

So we are in a very very strong hand and our projects are very solid. Sir, I have got just one query only that what is the rate as we are exporting our products to around 100 countries? So what is the ratio of foreign exchange in our revenue? This is only query from my side though otherwise our company is doing fantastically very well. Our board is decorated with the eminent professionals.

So we have got total full faith in that. I am a shareholder of the company for the last more than 30 years and only because of this VCM mode I could join the company. So I am very much obliged to the corporate governance under our CS, Mr. Manoj Prabhakar and our CFO and the team Mr. Amartharpati for getting me a chance to speak and to express myself. I have got a great great regard for the management and I wish very very long life for our Sajjanji because Sajjanji is really a surgeon who is doing a lot of jobs for the CSR activities and that is in that way he is supplementing the dreams of our Prime Minister. So this is a very big thing. So I pray God for the long life and I can pray God for the positivity to the company and happy and healthy life for all the employees in the. Company from the top to the last man.

Because strength of the company strength of the employees is the strength of the company. And strength of the company is strength of my investment. So I am very much proud of that.

And before I close, I like to wish you festive greetings for all the festivals which are coming. The best of luck to you and remain safe and sound. Thank you.

Moderator: Thank you, Mr. Yashpal. We will move on to our next speaker, Mr.

Ronald Francis Fernandez from Mumbai. Mr. Ronald, you are requested to kindly unmute yourself, switch on your webcam and proceed with asking the question, please.

Well, we have not received any input from Mr. Ronald so we'll move on to our next speaker, Mr. Bharat Mulchand Shah from Mumbai.

Mr. Bharat Mulchand Shah from Mumbai. You are requested to unmute yourself, switch on your webcam and proceed with asking the question if you desire to do so.

We have not received any input from Mr. Bharat so we'll move on to our next speaker, Smita Bharat Shah.

Ms. Smita, you are requested to unmute yourself, switch on your webcam if you desire to do so and proceed with asking the question, please.

Ms. Smita: hello hello

Moderator: Ma'am, you're audible.

Ms. Smita: Okay, okay thank you. Thank you.

ओके ओके थैंक यू थैंक यू माननीय चेयरमैन एमडी श्री सज्जन जी और अन्य मान्य डायरेक्टर सर मैं स्मिता शाह बात करती हूँ पहले तो मेरे संगीता जी को भी अभिनंदन देती हूँ साथ में हमारे नए सीईओ का भी हार्दिक स्वागत करती हूँ बधाई देते हुए आप सभी को शुभकामना और सर पहले तो मैं सेक्रेटरी टीम का आभार मानती हूँ की स्पेशल टीम तो मिस्टर अमर को हमें हेल्प किया कि आज आपसे बात करने का मौका मिला सो मिस्टर लेन सी जी और अमर को मैं धन्यवाद देती हूँ साथ में के फिनटेक कभी मैं आभार हमें सही लिंक भेजने के लिए और नंबर हमारा काफी चारा है फिर भी हमें जो बोलने का मौका मिला हमें उस बढ़िया खुशी और कुछ भी नहीं है सर बहुत बहुत धन्यवाद सेक्रेटरी टीम दूसरी बात अच्छा है सर मुझे फिजिकल कॉपी चाहिए था ये मेल में पढ़ने को जमता नहीं है मेल थ्रू जो आपका रिपोर्ट है नहीं जम रहा है तो मैंने फिजिकल रिपोर्ट के लिए बिफोर एजीएम के लिए मैं एजीएम मुझे मिले ऐसा मैंने रिक्वेस्ट भेजा था लेकिन मुझे अब तक रिपोर्ट नहीं मिला था तो मैं ज्यादा मुझे तो कुछ पता नहीं था बट मेरे आगे कई शेरों को बहुत कुछ

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

अच्छा बोल चूके हैं और आपने भी कंपनी के बारे में बहुत अच्छा कुछ बता दिया है सो सर आपको मालूम है कि हम सालों से आपके यहाँ रेग्युलर आ रहे हैं सो हमारा पूरा विश्वास आपके ऊपर है की हम कंपनी के बारे में बहुत अच्छा जानते हैं कि हमारी कंपनी ऑलवेज स्टील मार्केट में ऐक्सीडेंट वर्ग के साथ अव्वल में रही है और आपने कई सारे अवॉर्ड भी प्राप्त किये है और आपने अपना नाम मार्केट में बना कर रखा है कंपनी का एक्सीडेंट वर्ग के लिए आपकी पूरी बोर्ड की बोर्ड की टीम और सभी एंज्लॉयीज की मेहनत और हार्ड वर्क की प्रशंसा करते हुए मैं आप सभी को मैं अभिनंदन देते हुए बधाई देती हूँ और साथ में मेरी बेस्ट शुभकामना भी आपके साथ हमेशा रही है और पैर ईबे शुभकामना फीचर्स के लिए मैं दे रही हूँ साथ में तो आप वर्चुअल से ही मिल रहे हो सर 4 साल से तो हमारा आपका मिलना तो बंद ही हो गया है सो मेरी रक्षा बंधन की भी ये ऐडवान्स शुभकामना मैं देती हूँ और सर हमारा हरदम सपोर्ट आपके साथ रहा है सो आज भी मेरा पुली सपोर्ट है और सर आप अभी फिजिकल एग्जाम होनी जरूरी है सर ये करो ना टाइम से वीसी थ्रू चालू रखी है सो अभी तो मिलना जुलना चलिए बंद हो गया है अभी तो सब कुछ रेग्युलर हो गया है स्कूल कॉलेज ऑफिस सब कुछ रेग्युलर चालू है तो सिर्फ शेयर होल्डर की एजीएम क्यों वीसी तो कर रहे हो सर सर हम समझ सकते हैं कि वीसी माध्यम से ये आउट ऑफ मुंबई के लोग भी बहुत जुड़ रहे हैं लेकिन सर वी सी माध्यम का ही विचार क्यों किया जाता है अगर आप वो चाहे तो हाइब्रिड कर सकते हो क्योंकि सर बाहर के लोग भी आप से जुड़कर बात कर सकते हैं और जो हमारे यहाँ के बम्बई के या कोई भी अगर आपके साथ नहीं जुड़ना चाहते हैं फिजिकल एंड में तो वो घर पे बैठ कर भी एजीएम ये वीसी माध्यम द्वारा हाइब्रिड के थ्रू कर सकते हैं लेकिन शेरों को सर साल में एक बार तो फिजिकल मिलना जरूरी है सो सर मेरी हम्बल रिक्वेस्ट है की नेक्स्ट ईयर फिजिकल में ही रहेंगे हम और अब साथ साथ और ईश्वर आप सभी को हमेशा रखें गुड हेल्थ मेल के साथ और स्पेशल ली मैं सज्जन जी आपको मेरी हार्दिक शुभकामना करती हूँ कि आप सदा हँसते रहे हम सभी शहरों को हंसाते रहे बस मेरी आपकी गुड हेल्प वेल्प के लिए बहुत बहुत शुभकामना मैं करती हूँ और लास्टली पूरी उम्मीद के साथ कहूँगी की नेक्सट एजीएम में हमारी फिजिकल ही रहे गी और सर अब सीक्रेट टीम को मैं सेक्रेटरी टीम को मेरी हम्बल रिक्वेस्ट है की फिजिकल कॉपी भेजने की कृपा करें अगर इस टाइम की हो सके तो भेज दीजिए और नेक्स्ट टाइम से मुझे बिफोर टाइम भेजने की कृपा करें और बाकी तो बहुत बहुत शुभकामना के साथ चौपट करते हुए धन्यवाद सर सर चालु रखिये भरत sir बात करते हैं थैंक यू

Mr.Bharat Mulchand Shah: माननीय सज्जन जी आवाज़ आ रहा है ना सज्जन जी येस प्लीज़ अमानवीय सज्जन जी और रॉन्ग सर और हमने डाइरेक्टर सर मेरा नाम भारत का पहला तो मैं संगीता जी को बहुत खाने के लिए पढ़ता हूँ सर मैं सर मैं आपके पिताश्री के टाइम पे आपका रहा हूँ सर सर बरसों से ये जो मेंटन करता हूँ मेरी कोई केरी नहीं है सर आप बहुत सुंदर कंपनी चला रहे हो हमेशा से रिस्पेक्ट दिया है ये उनका इतना खयाल रखा है ये छे उनको अच्छा रिटर्न दिया है जी सर फिर का भाव भी अच्छा है सर आने वाले साल में बोनस देने की रिक्वेस्ट करता हूँ सर सारे वर्ड्स के लिए भी सर बहुत बहुत धन्यवाद देता हूँ और भी अच्छी चल रही है मल्होत्रा करें मैं बहुत बहुत धन्यवाद देता हूँ सर सर जी और जी और उनकी करने के लिए धन्यवाद आभार मानता हूँ सर और सर फेस टू फेस जरूर मीटिंग रखना सर तो एक आदमी का मैं बड़ा हुआ और अभी तक भी नहीं है सर पर सब प्रोग्राम हो रही है आपकी कंपनी बहुत प्रोग्राम हो रहे होंगे सर तो ये फेस टू फेस ट्रेलर के मिलने की अब नेशनल जरूर करना है तो फेस टू फेस जरूर मिलेंगे सर सर सर ऑनलाइन आवेदन की कॉपी के लिए भी रिक्वेस्ट किया था तुम नहीं गए तो जरूर मेरे को वो बीज भेजने की करना को और हम सीएस डिपार्टमेंट का मेरी रिक्वेस्ट है की सब को करके गिने ऐसा भेदभाव मत रखना ऐसा नहीं की उनको कल ही रिक्वेस्ट करता हूँ बाकी कुछ नहीं करता हूँ सर भरोसे अब तक शुरू हो रहा हूँ सर जी के टाइम से मैं आ रहा हूँ मेरे को बहुत बहुत महान है सर और सर का आने वाले हो रहा है की मैं शुभकामना देता हूँ और सर आपकी हेल्थ अच्छी रही अपनी कंपनी भी बहुत बढ़िया आगे बढ़े और ईश्वर को मेरी प्रार्थना येस सर रिजर्वेशन में मेरा पूरा सपोर्ट है सर थैंक यू वेरी मच सर थैंक यू ये ऐसी खुश हो सर जैसी कृष्णा थैंक यू

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Moderator: Thank you Mrs Shah. We will move on to our next speaker. Kirtishah Mr. Kirtisha, you are requested to unmute yourself.

Mr. Kirtisha: चेरमैन सर गुड आफ्टरनून सज्जन जी संजय अपनी अपनी अभी कहा पर जा रही है 5 साल का लोवेस्ट एक प्रॉफिट मार्जिन है 3.75% उसकी वजह क्या है कि डे बाइ डे नेट प्रॉफिट मार्जिन इस चेरमैन सर अभी जून क्वार्टर में आपने रिज़ल्ट दिया है उसमें भी आप का नेट प्रॉफिट मार्जिन काफी वो है उसकी वजह क्या है की नेट प्रॉफिट मार्जिन निकला है डाउन हो रहा है जो आपका पॉइंट सिक्स 4% था मार्च क्वार्टर में है इट केम डाउन 2520% वॉटरमार्क वाटर तो उसकी वजह क्या है और से टर्न ओवर भी आपका 4000 करोड़ जून क्वार्टर में कम हुआ हुआ है उसकी वजह क्या है और लास्ट क्वार्टर लास्ट टाइम बर क्वार्टर में आपका 91,00,00,000 का लॉस था उसकी वजह क्या है की अभी सेप्टेम्बर का ऑर्डर कैसा जायेगा इतना बेरियाँ सर वर्किंग क्यों रह रहा है उसका थोड़ा पायलट्स करेंगे और चेरमैन सर मैं ईमेल किया है आपका उधर से पर पर्सन से कोई रिप्लाय नहीं आ रहा है उसकी वजह क्या है आप कॉर्पोरेट गांव फॉलो क्यों नहीं करना चाहते हैं चेरमैन सर खास आप ध्यान रखिए और मैंने आपको सुबह सपोर्ट में मांगा है तो उसके लिए भी ज़रा ध्यान से रखिए चेरमैन सर आपके उधर जो अजय जी है अपना जो ये है अमरजी उससे काफी अच्छी तरह से फॉलो अप किया हुआ है सेकंड डिपार्टमेंट में से वो बहुत ही अच्छी बात है विश यू ऑल द बेस्ट थैंक यू वेरी मच

Moderator: Thank you Mr. Kirtisha. We will move on to our next speaker mr.

Ravi Shankar Kapoor from Delhi. Mr. Ravishankar, you are requested to unmute yourself.

Switch on your webcam

Mr. Ravi Shankar Kapoor: फ्रॉम दिल्ली मिस्टर रवि शंकर युअर रिक्वेस्ट टु अनम्यूट योरसेल्फ स्विच ऑन योर वेबकैम इंस्पेक्टर चेरमैन साहब सर आपको मेरी आवाज़ आ रही है सर हाँ जी आवाज़ आ रही है रवि जी बोलिये स्पेक्टर चेरमैन साहब बोर्ड ऑफ डॉक्टर सबसे पहले तो मैं आपको 2091 जनरल मीटिंग की बहुत बहुत शुभकामनाएं देता हूँ सर आपके शेड पार्ट में बहुत अच्छा काम किया उसके लिए आप उनका भी बहुत बहुत धन्यवाद पिछले 2 साल करुणा में भी कंपनी ने बहुत अच्छा काम किया और आज जब महाराष्ट्र में हर समय बारिश आ रही है बाढ़ आ रही है तब भी पूरा स्टाफ दिन रात काम कर रहा है उसके लिए वो सलूट उनको मैं सल्यूट करता हूँ सर आपकी कंपनी बहुत बढ़िया चल रही है और मैं कंपनी के साथ जब कंपनी का जन्म हुआ था तब से जुड़ा हुआ हूँ सर बड़े बहू जी ने कहते हैं ना बड़े बुजुर्गों का आशीर्वाद दिए तो बड़े बुजुर्ग जी जी बाबूजी से भी मिलते थे और अभी जब आपका मीटिंग होने से पहले मैं हिसार गया माता जी से मैंने दिया तो उस समय जिंदल पावर का से ₹70 था तो उन्होंने आशीर्वाद दिया बेटा कमायेगा मैंने 400 शेयर लिए और ₹600 में बेचे आशीर्वाद का आशीर्वाद होता है मैंने पिछले साल सर आपको तीन बातें कहीं थीं जिसमें आपने दो बातों पर अमल किया जिसने आज मेरे को मैं सबसे पहले 9:00 बजे ही पूरे 9:00 बजे स्पीकर स्टेशन होता है मेरे को 25 तारीख को मैंने 25 को स्वीकार रजिस्ट्रेशन समझा और मैंने स्पीकर है स्टेशन कराया 9:00 बजे पूरे और मेरा नंबर आया 20 सेवंथ और मर्जी से का फ़ोन आया मैंने उनको उससे शिकायत की तो उन्होंने बताया ये सॉरी मिस्टर कपूर हमारा 24 तारीख को अब मुझे कोई कोई बात नहीं सर आपकी कंपनी आपके स्टाफ जो काम कर रहे हैं देवराज और आपके पिता जी ने जो नाम रखा है ना सज्जन तो आप हैं भी सज्जन इसलिए जब बम्बई के जीतने शेयर होल्डर है मैं सब को जानता हूँ आशा में श्रीजी तो बम्बई की जान हैं उन्होंने भी शेयर सुनाए मेरा भी एक शेयर किसी ने सुनाया जो मैंने रिलायंस में बोला था मैं 5 साल बॉम्बे में मीटिंग अटेंड कर लूंगा सर मैं आप अभी मेरे से पहले एक शेयर ने कहा कि हमारी कंपनी का प्रॉफिट इतना क्यों डाउन होता जा रहा है उन्हें ये नहीं पता कि हिंदुस्तान की एक और बहुत बड़ी कंपनी टाटा स्टील का भी रिज़ल्ट आया है जिसमें 93% प्रॉफिट हुआ तो सर उस हिसाब से हमारी कंपनी बहुत अच्छी चल रही है ₹1 वाला शेयर ₹800 कर रहा है यानी की ₹8000 कीमत है अभी भी शेयर का पेट नहीं भरता तो उसके उसका तो कोई इलाज नहीं है सर जो जो आपने से कर दिया ना वो कोई नहीं कर सकता और मैं सर 5 साल से हूँ मैं चल फिर नहीं सकता नहीं तो मैं प्रधानमंत्री को जी को एक लेटर लिखता की उन्होंने को भारत रत्न नवरत्न कंपनी का अवॉर्ड दिया हुआ है आप येस

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

डब्ल्यू स्टील को नवरत्न कंपनी का अवॉर्ड क्यों नहीं दे रहे हैं जो आपके लिए विदेशी मुद्रा 100 कंट्री से विदेशी मुद्रा ***** कर रही है तो मैं तो यही दूंगा कि शेयर होल्डर्स को को हर हाल में खुश रहना चाहिए और एक बार और कहूंगा सर कहते हैं ना की गंदे आदमी साथ रहो तो गंदा बनता है और अच्छे आदमी साथ रहो तो अच्छा बनता सर कमल के अंदर जो खुशबू होती है ना वो उसको सुनता है तो वो खुशबू बेलती है आपकी कंपनी का प्राइस इतना होता है तो उसकी वजह से आपके भाइयों की कंपनियों का भी शेयर देखो कहाँ से कहाँ जा रहे हैं ₹1 शहद ₹650 ₹1 छेद ₹400 तो जिसने भी डब्ल्यू स्टील का शेयर सीधा जिंदगी में उसे कभी नुकसान हुआ सर मैं आपको बताऊँ एक मेरी मजबूरी है मैंने 1000 से डब्ल्यू स्टील लोन पे गिरवी रखे थे और मैं आज 5 साल से बेट पे हूँ 25 साल ₹25,00,000 मेरा बिमारी पर खर्च हो चुका है और मैं 50,100 100 करके शेयर बेच बेच के जबकि मेरी एक दिली तमन्ना थी की मैं ₹1000 2006 करूँ मगर बेच बेच के अपना इलाज कर रहा हूँ सर तो मैं यही कहूंगा सबसे की ये और आपको एक बात का बहुत ताज्जुब होगा वो आप समझेंगे की ये बात झूठ है अगर मैं हकीकत बता रहा हूँ सर हमारे यहाँ दिल्ली में अभी एक शेयर होल्डर है मेरे मित्र उन्होंने अपनी लड़की की शादी करनी थी वो लड़का शेयर मार्केट में था उन्होंने पहला सबसे पहली कंडीशन रखी है की मैं आपकी अपनी लड़की शादी आपके साथ तब करूँगा की आप जिंदल ग्रुप के दो 200 शेयर ले लो तब मैं आपकी लड़की से लड़की की शादी करूँगा सर ये कह रहा हूँ ये बिल्कुल हकीकत बात है तो आज मुझे इस बात का जब मेरे दोस्त ने बताया और मुझे इतना गर्व हुआ है इतना गर्व हुआ कितनी खुशी हुई की मैंने कहा की मैं जिंदगी में जिनके साथ जुड़ा हूँ और जुड़ा ही रहा हूँ हाथ जोड़ता हूँ की मेरे पास इतने फंड दे की मैं आपके सारे छेद बिल्कुल अकाउंट सारे हॉ करता हूँ खरीदने के लिए मुझे परमात्मा शक्ति दे पेमेंट दे मेरी तंदुरुस्ती सही हो और मैं फिर दुबारा से 1006 प्लस करने वाला बन धन्यवाद सर बहुत बहुत धन्यवाद आपने मेरी रिक्वेस्ट मानी थी मैंने आपसे कहा था की आप स्पीकर रजिस्टर कितने है आपके जाने वाले हैं क्योंकि मैं बम्बई में जीतने भी प्रोफेशनल बोलने वाले हैं सीकर सब को जानता हूँ तो वो आपके चाहने वाले इतने आप 4045 स्पीकर है और मेरा 27 वां नंबर था तो जो स्पीकर खर्च 40 वां नंबर है या 35 हुआ और 2 घंटे तक आपने नंबर की वेट करेगा तो उसे पता होगा वो अब वो अपने 10 काम करके आपकी मीटिंग सुनता रहेगा तो ये आपने बहुत अच्छा किया और जो आपके मतलब छे डिपार्टमेंट ने जो भी स्टाफ काम कर रहा है वो उसके लिए मैंने आपसे रिक्वेस्ट करि थी की फौरन जवाब ने तो वो सारी सारी जो बातें है आपने मानी और उसके लिए बहुत बहुत धन्यवाद और ईश्वर से प्रार्थना करूँगा आप तरक्की करे आपको आप दस्तावेज़ हमेशा खुशहाली में रहे क्योंकि आप खुशहाल छेड़ो ऑल्टर्नेट विशाल सारा स्टाफ तो सारे स्टाफ को मैं एक बार फिर लास्ट में मारता हूँ नमस्कार जैन जय भारत

Moderator: thank you Raviji. We will move on to our next speaker and the last speaker for the day Mr. Ashish Kurana from New Delhi mr. Ashish Khurana you are requested to unmute yourself.

mr. Ashish Khurana: Hello can you hear me sir?

Moderator: Yes you are audible sir.

Mr. Ashish Khurana: Thank you sir. Thank you to giving me the chance to speak with you.

First of all I am really thankful to the secretarial department who given me the chance to speak with you and express my views with the management. Sir, I am calling from Delhi and join this AGM from last 1. Hour, 45 minutes, and I am waiting for my turn because my number is 28.

की सिक््योरिटी डिपार्टमेंट की तारीफ इसलिए सभी से ऑर्डर कर रहे हैं क्योंकि वो शेयर होल्डर के साथ टच अप में है यदि किसी भी शेयर होल्डर को किसी भी तरीके की कोई भी प्रिन्सेस होती है तो आई थिंक सेक्रेटरी डिपार्टमेंट उनकी ग्रीवेंसीज को हमेशा ध्यान से सुनता है मेरे हिसाब से टॉप मोस्ट 100 कम्पनीज़ के अंदर मैंने ऐसी रेरी कोई एजीएम देखी है जिसके अंदर सेक्रेटरी डिपार्टमेंट या बोर्ड ये बात नहीं बोल रहा है कि शेयर होल्डर के लिए दो मिनिट का या 3 मिनिट का टाइम है बात करने के लिए और शेयर ऑर्डर को पूरा मौका दिया जा रहा है बात करने का अपने व्यूस रखने का उर्स

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

की बात को बौद्धिक ध्यान से सुना जा रहा है और उसके विरोध पर रखा जा रहा है जबकि मैंने ज्यादातर कंपनियों में यही देखा है की जो टॉप 100 कंपनी के अंदर भी है उनका सिर्फ 2-3 मिनट का टाइम देता है और उनको बात प्रॉपर तरीके से करने का मौका नहीं देता जबकि सर ये इवेंट इसी बात के लिए किया जाता है साल में जीएम का मतलब यही है कि हम अपने जो व्यूस है वो बोर्ड के साथ शेयर कर सके और बोर्ड के जो व्यूस है वो शेयर आप क्यों रख सकते है सर आपने इतनी फैब्युलस स्पीच दी है और आपने इसको इतना जस्टिफाई क्लेरिफाई किया है और सभी से होल्डर ने आपकी अप्रीशीएशन इसीलिए किया है जबकि सर लास्ट ईयर हमारे शेयर का प्राइस अराउंड 500452550 के राउंड था जो इस साल 800 अबोव हो गया है ये इस तरीके से ग्रोथ इसी वजह से आई है जबकि हमारी प्रॉफिटेबिलिटी के अंदर इतनी ग्रोथ नहीं आयी है लेकिन शेयर को अप्रीशीएशन मिला है डिविडेंड भले ही ₹3.40 रह गया लास्ट ईयर के मुकाबले लेकिन जहाँ तक हम शेयर प्राइस में अप्रीशीएशन देख रहे हैं वो काफी अच्छी मिली है और उम्मीद करते हैं कि आने वाले टाइम में भी ये शेयर की आपरेशन इसी तरीके से लगी रहेंगी लेकिन सर मेरा ऐसा शत पर्सनल मानना है कि मार्केट एक शेयर को एक हद तक की अप्रीशीएशन दे पाती है तो एक ऐसा टाइम आ जाता है जब बोर्ड को शेयर का शेयर की क्वालिटी को बढ़ाने की बहुत जरूरत होती है वैसे तो और भी दो तीन से होल्डर्स ने आपसे रिक्वेस्ट किये है की आप बोनस की तरफ ध्यान करें अगर आप वन इस टू वन का बोनस नहीं दे सकते तो थ्री इस टू वन काटू जो लगे वो और आप देने की कोशिश करें तो वो उसके ऊपर भी विचार कर सकता है क्योंकि हम धीरे धीरे अपनी इक्विटी को बढ़ा सकते हैं और मार्केट में भी अप्रीशीएशन मिल सकती है हमारे को दूसरी सर जो एक हमसे पहले मैडम ने भी रिक्वेस्ट की है कि अगर आप एजीएम को फिजिकल तो सर अब हाइब्रिड मॉडल में जरूर करें ताकि जो शेयर होल्डर दिल बॉम्बे से बाहर महाराष्ट्र से बाहर से आप लोगों से जुड़ना चाहता है और आप के साथ जुड़ा रहना चाहता है वो आपके साथ इसी माध्यम से जुड़ा रह सकता है क्योंकि फिजिकल एजुकेशन करने के लिए महाराष्ट्र आना थोड़ा मुश्किल हो जाता है और ये जो टाइपिंग है इस मौसम में जब हम एकदम इशरत बारिशों का सावन का मौसम होता है तो इसमें हमेशा बाढ़ का और वहाँ पे थोड़ा सर्वाइवल इस तरीके का पानी का रहता है और वहाँ पे थोड़ी आने जाने की कन्वेंस की प्रॉब्लम से भी ज्यादा करनी पड़ती है तो ये एक हाइब्रिड मॉडल बहुत बढ़िया है सर मेरा आपसे सिर्फ एक ये क्वेश्चन है कि जो हम फाइनेंशियल ईयर के अंदर नेक्स्ट नेक्स्ट फाइनेंशियल ईयर के अंदर क्योंकि जो हमारी फील्ड है वो काफी चैलेंजिंग फील्ड है हमारे कॉम्पिटिटर भी बहुत जबरदस्त है और सील इंडस्ट्री में हमेशा उथल पुथल रहती है प्राइसिंग को लेकर वो बहुत मार्जिन मेरी वॉल्यूम रहता है हमेशा तो हम ये 2 साल में अपने किस तरीके का मार्जिन नो प्रॉफिट को देखते हैं और हमारा एक से 2 साल का प्लैन आउट किया है कि हम अपने आप को मार्केट में इस कॉम्पिटिटिव इंडस्ट्री के अंदर अपने आप कुछ रैनकिन में स्टेबल रखने के लिए अपने आप को आगे बढ़ाने के लिए और नए क्या क्या कदम उठाने जा रही है इसके बारे में थोड़ा जरूर बताएं सर मेरी एक बोर्ड से थोड़ी सी रिक्वेस्ट इस बारे में बोर्ड उसको अपने पास नोट करें कि सोनीपत के अंदर हम एक छोटी सी प्लॉटिंग का ये हमारा प्लॉटिंग एरिया है जिसके लिए हम प्लॉटिंग कर रहे हैं उसके लिए सर शेयर होल्डर को भी एक मौका दिया जाए जो शेयर होल्डर हमारी कंपनी से जुड़ा हुआ है उसको हम किस जिसमें जेएसडब्ल्यू की भागीदारी हैं वो शेयर को भी किस तरीके से उसमें ऐसा डिस्काउंटेड प्राइस पे अपनी अपनी जो हम वहाँ पे प्लॉटिंग कर रहे हैं उसमें शेयर को जो पार्ट मिल जाए और उसका थोड़ा जब बेनिफिट जो है वो शेयर होल्डर को मिल जाए इसके लिए थोड़ा बोर्ड जो भी कदम उठा सकती है एक ये हमारे बात को थोड़ा अपना ध्यान में रख के और इसका मौका हमें भी दे थैंक यू सर थैंक यू सो मच. I am really thanks to the entire secretary department miss madam and Miss Tiwariji give me the chance and also the remind me to for the AGM to join with join as a members thank you Sir thank you so much.

Moderator: Thank you Mr. Ashish chairman sir we hand it back to the board to continue with the rest of the session.

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

Mr. Ashish chairman: Thank you thank you moderator so thank you very much to all the shareholders who spoke this morning and raised a number of questions queries I would try and answer a few questions.

Whatever I have noted down and rest of it please write to the secretarial department and you will be given all the responses accordingly. There was a question regarding renewable energy that what percentage we already have. I have said in my speech that at 50 million ton stage we will be pushing for maximum renewable energy which would be the first steel plant in the world which will of this magnitude which will operate on renewable energy.

Right now we are only about two and a half percent of our requirement is through renewable sources. But we are working and over the next years every year we are going to increase our renewable energy capacity. Japan has a lot of advantages and our association with the JFE is very strong and we work like one company and so therefore JSW Steel in India is growing and we get our technology from JFE Japan and that is a very helpful thing that helps us at all the time.

Regarding acquisition of more steel companies in India, well right now most of the consolidation has happened. Public sector units will come up for consolidation. So at that time we will be looking at the situation and what is viable.

We will be looking at that. With regard to Mg Motors and other EV discussions, this is nothing to do with JSW Steel. This would be outside the JSW Steel at the group level.

Monet merger has already gotten completed so therefore next year it will be concluded it will be a common balance sheet. We will be able to send you the details about the RND budget and the CSR budget. I think CSR budget is close to 400 crore rupees.

356 crore rupees is our CSR budget for this year. Results are not good last year because as I had mentioned my speech that globally there was a downturn in steel industry and but within the parameters I think JSW Steel did quite well. And our dividend policy is very clear that we have 20% of our net profits as dividends.

With regard to hydrogen, we are setting up a pilot plant at Vijanagar where we will manufacture the hydrogen and then use the hydrogen in our iron making process which will change the which will give us some idea that how we should go about it in the future because right now the cost of making hydrogen through renewable energy is quite high. But technology is developing very fast and soon we will see that hydrogen prices will come down. Demand of steel in India is very strong.

Last year it grew over 12% and that kind of growth is continuing this year also. So therefore we have a good situation. We are in a very strong situation in India.

With regard to the female working in our company we have about close to 5% and our target is that it must be 15% over the next coming years. Right now the raw material prices have stabilized and we are every quarter the cost of coal especially is dropping and therefore we will see the benefits in the next coming quarters. As I had mentioned, our water consumption would be one of the lowest in the industry and it is continuously.

Our efforts are there to reduce our water consumption in the steel plants. We have 13 mines of iron ore which are operational and there are new auctions coming up and we are going to acquire more iron more mines to

File Name	Meeting Date
JSW Steel Limited	28-07-2023

become more or less self sufficient in the requirement of iron ore. Our international operations, all in Baytown, Ohio, in the US.

And Italy, are doing better and they are all connected with the domestic demand and connected with the markets of those countries. So that is going on fine. Our attrition rate there was a question about the attrition rate .

We have close to just below 10% is our attrition rate and because we induct a lot of young engineers every year through campus interviews and after a couple of years of working few of them they want to go for higher studies. So therefore the attrition happens. But we are very happy because we are providing the sort of training to these young engineers for future our foreign exchange earning is about close to one and a half only 2 billion yeah.

Is over two and a half billion dollars of our exports were there. So I think with these questions if there are any other questions then please write to

the our secretarial department and you will be getting all the answers. So finally, on behalf of the board of directors I thank all the shareholders for taking time to attend this meeting.

I declare the meeting as closed subject to voting on channel all the business by way of instapol and the declaration of consolidated results of e voting and voting by way of instapol. Thank you. Jai hind.

Thank you everyone. Thank you